

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ  
(לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)  
דוח על תיאור הפעילות לתקופת הדוח  
יוני 2018 – מאי 2019**

**אופן ההתאגדות –**  
מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) הינו חברה בע"מ אשר הוקמה בספטמבר 2001 (מסווגת כמלכ"ר).

**היקף התקציב –**  
לתקופת הדוח נאמד בכ- 56 מליון ש"ח.

**מדיניות רכש –**  
הקבוצה מחפשת כשרונות צעירים ופוטנציאליים שניתן לקנותם בשוק החופשי.

**מדיניות נוער –**  
השקעה בקידום שחקני נוער בפן המקצועי והחינוכי ולהכניס לקליטה בקבוצה הבוגרת. מאז הגעתו של מר משה חוגג תקציבי מחלקות הנוער הוכפלו. ישנם השקעות בתשתיות הפיזיות והאנושיות ורכישות שחקנים צעירים.

**מכירות שחקנים –**  
בשנת הדוח נמכרו אריק סאבו ומרסל הייסטר תמורת סך של כ- 1,705 אלפי ש"ח.

**השקעת בעלים**  
דאג בצורה שוטפת לאורך העונה להעברת כספים לכיסוי פערים בתזרים המזומנים.

**אירועים מהותיים שאירעו במהלך השנה –**  
ביום 20 באוגוסט 2018 נמכרה החברה "מועדון הכדורגל א.ג. ביתר ירושלים (2001) בע"מ" למר משה חוגג. ההתקשרות בהסכם נעשתה בהתאם להוראותיהן של ההתאחדות לכדורגל והבקרה התקציבית ובכפוף לאישורן.  
במהלך חודש אוקטובר 2018 שונה שמה של החברה ל"מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ".

**החלטות שהשפיעו על התאגיד –**  
לא היו החלטות מיוחדות.

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**(לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)**  
**דוחות רווח והפסד**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי			
2018	2019	ביאור	
30,669	40,291	15	הכנסות
(36,047)	(47,152)	16	עלות משחקים ואימונים
(5,378)	(6,861)		הפסד גולמי
(3,700)	(8,844)	17	הוצאות הנהלה וכלליות
(9,078)	(15,705)		הפסד תפעולי
(154)	(216)		הוצאות מימון
(9,232)	(15,921)		הפסד לפני הכנסות אחרות
- . -	13,449	18	הכנסות אחרות, נטו
(9,232)	(2,472)		הפסד לפני הוצאות מס
(2,400)	- . -	ב'20	מיסים בגין שנים קודמות
(11,632)	(2,472)		הפסד השנה
(419,089)	(430,721)		יתרת הפסד לתחילת שנה
<u>(430,721)</u>	<u>(433,193)</u>		יתרת הפסד לסוף שנה

הביאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ  
 (לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)  
 דוחות על תזרימי המזומנים  
 (באלפי שקלים חדשים)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי		
2018	2019	
		<b>תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת</b>
		הפסד לשנה לפי דוח רווח והפסד
(11,632)	(2,472)	התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
1,565	(4,932)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
<u>(10,067)</u>	<u>(7,404)</u>	
		<b>תזרימי המזומנים לפעילות השקעה</b>
		רכישת רכוש קבוע
(51)	(967)	רכישת כרטיסי שחקן
- . -	(4,018)	מכירת כרטיסי שחקן
- . -	427	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>(51)</u>	<u>(4,558)</u>	
		<b>תזרימי המזומנים מפעילות מימון</b>
		קבלת (פירעון) הלוואה לזמן קצר מתאגיד בנקאי, נטו
(502)	304	קבלת הלוואה לזמן ארוך מבעל מניות
10,002	11,580	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
<u>9,500</u>	<u>11,884</u>	
		ירידה במזומנים
(618)	(78)	יתרת מזומנים לתחילת השנה
913	295	יתרת מזומנים לסוף השנה
<u>295</u>	<u>217</u>	
		<b>התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</b>
		<b>נספח א' -</b>
		<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי המזומנים:</b>
		פחת והפחתות
251	1,207	הפסד הון
- . -	564	מחילת חוב בעלי מניות
- . -	(14,013)	
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</b>
		ירידה בלקוחות והכנסות לקבל
789	179	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(218)	667	ירידה (עליה) במלאי
(34)	27	(ירידה) עליה בהמחאות לפירעון, ספקים ונותני שירותים
(1,123)	3,515	עליה בזכאים ויתרות זכות
319	379	עלייה במוסדות ואחרים
1,600	2,314	עליה (ירידה) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד
(19)	229	
<u>1,565</u>	<u>(4,932)</u>	
		<b>נספח ב' -</b>
		<b>פעילות השקעה ומימון שאינה כרוכה בתזרימי המזומנים:</b>
		רכישת זכויות בכרטיסי שחקן
- . -	3,500	

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**(לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 במאי 2019**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

**15. הכנסות -**

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי		
2018	2019	
1,717	15,044	הכנסות מחסויות ופרסום
13,017	12,099	הכנסות ממכירת כרטיסים ומנויים
11,566	9,500	הכנסות מהקצבות וטלויזיה
834	1,279	הכנסות ממכירת והשאלת שחקנים
2,497	976	הכנסות, נטו ממשחקי אירופה *
-	675	הכנסות מועדון בית"ר ריסט
1,038	718	הכנסות אחרות
<u>30,669</u>	<u>40,291</u>	

\* הכנסות, נטו ממשחקי אירופה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי		
2018	2019	
2,040	1,117	הכנסות מאופ"א בגין משחקים באירופה
282	110	הכנסות מזכויות שידור
766	58	הכנסות ממכירת כרטיסים למשחקי אירופה
-	(76)	הוצאות בגין קנסות ממשחקי אירופה
(291)	(94)	הוצאות בגין אבטחה, שיטור ותפעול במשחקי אירופה
(300)	(139)	הוצאות בגין נסיעות למשחקי אירופה
<u>2,497</u>	<u>976</u>	

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**(לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 במאי 2019**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

**16. עלות משחקים ואימונים -**

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי		
2018	2019	
16,307	23,784	שכר ונלוות שחקנים
3,867	3,713	אבטחה וסדרנים
1,211	2,328	שכר ונלוות צוות מקצועי
1,366	2,000	קבוצת הנוער
1,792	1,844	אחזקת מתקנים
1,969	1,654	עמלות להתאחדות לכדורגל
714	1,059	עמלות כרטיסים
1,245	1,342	אחזקת רכבים
732	1,193	עמלות סוכנים
243	1,172	פחת והפחתות
1,450	1,107	דמי שימוש אצטדיון
834	1,079	הוצאות שהייה בגין שחקנים זרים
1,249	947	שכר ונלוות צוות לוגיסטיקה
458	705	שירותים רפואיים
146	702	כיבוד ואירוח במשחקים
365	470	הסעות והוצאות שהייה במשחקים
- . -	444	הוצאות מועדון בית"ר יריסט
84	402	שאלית שחקנים
263	260	מחנות אימונים
275	237	ביטוחים
1,338	607	שונות*
139	103	אתר אינטרנט
<u>36,047</u>	<u>47,152</u>	

\* בשנה קודמת כולל סך של כ- 1.3 מיליון ש"ח בגין שיפוי שחקן.

**17. הוצאות הנהלה וכלליות -**

לשנה שהסתיימה ביום 31 במאי		
2018	2019	
2,657	3,287	שכר ונלוות עובדים
(1,019)	2,835	הפרשה לתביעות
543	982	פרסום
720	713	משפטיות
69	247	משרדיות
161	188	אחזקת רכב
112	167	תקשורת ודואר
211	165	ייעוץ מקצועי
133	110	מסים, אגרות ושונות
70	96	בנקאות
33	25	שירותי אינטרנט ומחשוב
8	24	פחת
2	5	נסיעות לחו"ל
<u>3,700</u>	<u>8,844</u>	

**מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ**  
**(לשעבר מועדון הכדורגל א.ג. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ)**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 במאי 2019**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

**18. הכנסות אחרות, נטו -**

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 במאי	
2018	2019
- . -	14,013
- . -	(564)
- . -	13,449
<u>- . -</u>	<u>13,449</u>

מחילת חוב בעלי מניות  
הפסד הון בגין מכירת זכויות בכרטיסי שחקן

**19. שעבודים וערבויות -**

- א. קיים שעבוד על כספים אשר מגיעים ו/או שיגיעו מאת ההתאחדות לכדורגל בישראל לטובת ההתאחדות לכדורגל בישראל.
- ב. קיים שעבוד ללא הגבלת סכום על כל הזכויות לקבלת הכנסות, תשלומים ונכסים בגין זכויות שידור מערוצי טלוויזיה המשולמים על ידי ערוץ 11 ו/או צ'רלטון ו/או ערוץ הספורט ו/או כל ערוץ טלוויזיה אחר לטובת מדינת ישראל.
- ג. פקדון בתאגיד בנקאי ופירותיו משועבדים לטובת תאגיד בנקאי.

**20. מוסדות -**

- א. החברה נישומה על ידי שלטונות מס הכנסה עד וכולל שנת המס 2013.
- ב. בשנת 2017 פרסמה רשות המיסים הוראת פרשנות בעניין סיווג וחבויות המס של קבוצות הכדורגל בליגת העל בישראל. ובנוסף מונה נציג רשות המיסים להתדיינות מול הקבוצות בנושאים המוזכרים לעיל והמצויים במחלוקת.
- בימים אלו נמצאת החברה בהליך של התדיינות מול רשות המיסים בעניין חבות מס שכר בגין שנים קודמות.
- על פי הערכת ההנהלה ויועציה בנושא זה תחויב החברה בתשלומים בגובה של כ- 2.4 מיליון ש"ח שיפרסו על פני שלוש שנים ובהתאם נרשמה הפרשה בספרי החברה.
- נושא המע"מ טרם הוברר ועדיין אינו בר כמות ולפיכך לא נערכה הפרשה בגינה.

**21. התחייבויות תלויות -**

- א. כנגד החברה הוגשו תביעות על ידי צדדים שלישיים בסך של כ- 12,765 אלפי ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, לא תעלה ההתחייבות על סך של כ- 2,835 אלפי ש"ח ובהתאם נרשמה הפרשה בספרי החברה (סך של 425 אלפי ש"ח מוצג בזמן קצר וסך של 2,410 אלפי ש"ח בזמן ארוך).
- ב. ראה גם ביאור 20.

**22. אירועים מיוחדים -**

ביום 20 באוגוסט 2018 נמכרה החברה "מועדון הכדורגל א.ג. ביתר ירושלים (2001) בע"מ" למר משה חוגג. ההתקשרות בהסכם נעשתה בהתאם להוראותיהן של ההתאחדות לכדורגל והבקרה התקציבית ובכפוף לאישורן. במהלך חודש אוקטובר 2018 שונה שמה של החברה ל"מועדון הכדורגל מ.ח. בית"ר ירושלים (2001) בע"מ".