

תאור פעילות המועדון עונה 2018/2019



עמותת מועדון ספורט אשדוד.

רקע כללי

בעיר אשדוד 230,000 תושבים, הוכרזה כעיר החמישית בגודלה בישראל ואחת הערים החשובות והמעניינות ביותר בישראל תודות למיקומה הגיאוגרפי, לנמל שלה, למערכת הכבישים המשוכללת, מסילת רכבת ותשתיות המים, חשמל, אנרגיה והמתכת שלה. כמו גם, אזורי התעשייה הנרחבים שלה הנפרשים על פני 3 אזורי תעשייה שונים. נמל אשדוד הינו הגדול והמשמעותי ביותר בים התיכון ובעתיד הקרוב ישנה תחזית צמיחה נוספת.

אופן ההתאגדות - מועדון ספורט אשדוד

מועדון ספורט אשדוד מאוגד תחת עמותה רשומה שמספרה : ע"ר – 580046829 העמותה פועלת מתוך מטרה "לקדם את הספורט הייצוגי בעיר אשדוד". במשך השנים, הורחבה פעילות העמותה (בד בבד עם התרחבותה של העיר אשדוד) והיא הפכה לגוף מרכזי וחשוב בפיתוח הספורט בכלל וענף הכדורגל בפרט בעיר. בשנים האחרונות, כאמור לעיל, משתתפים בפעילויות העמותה אלפי ילדים ובני נוער תושבי העיר. כאן המקום לציין כי העמותה חרטה על דגלה ליישם ולהציע את קבוצת הכדורגל העיקרית הבכירה והיחידה אשר נתבקשה לפעול בחסות העירייה במסגרת הסכם איחוד שנחתם בין קבוצות הפועל, מכבי והעירייה בשנת 1999 ובמסגרתו סיכמו הצדדים כי תפעל קבוצה אחת "חזקה" בעיר אשדוד אליה יוקצו המשאבים כדי להשיג את המטרה לפיה העיר אשדוד תיוצג בליגה הבכירה לכדורגל ולפיכך החל מ-1999 ועד לשנת 2015 שיחקה הקבוצה המאוחדת בליגת העל לכדורגל באופן רצוף וכהישג חסר תקדים בכדורגל הישראלי.

היקף התקציב

היקף התקציב העונתי של המועדון הינו סביב ה 19.5 מיליון ₪ בעונה כאשר עלות הפעילות בעונת 18/19 הסתכמה ב כ 24 מיליון ₪. עלות הפעילות מומנה מהכנסות העמותה שמקורם ממכירת זכויות שחקנים .

מדיניות הרכש

מדיניות הרכש של המועדון הינה בראשונה התאמה מנטאלית למדיניות המועדון לפיה ישחקו בו שחקנים צעירים ויזכו תמיד להזדמנות ותנאים נאותים כדי להביא לידי ביטוי את הכישרון שלהם ולהתקדם . רכש השחקנים יבוצע בעצת הצוות המקצועי , שמירה על צעירי המועדון והחתמת שחקנים צעירים בעלי פוטנציאל קידום.

מדיניות הנוער – מס אשדוד .

מועדון ספורט אשדוד אינה עוד קבוצת ספורט שמטרתה להתחרות בליגות הרלוונטיות ולהגיע לכמה שיותר הישגים. העמותה חרטה על דגלה ערכים של קידום חברתי וקידום תכנים חיוביים כחלק בלתי נפרד מפעילותה. העמותה רואה בענף הכדורגל משמעות רבות, לא רק בהיבטים הישירים, הספורטיביים והבריאותיים של הפעילות הספורטיבית, אלא גם בהיבטים הקהילתיים, והחינוכיים הנוגעים לקידום ילדים וצעירים תושבי העיר.

מלבד היותה גוף חברתי חינוכי המפעיל עשרות קבוצות ילדים ונוער ומעניק מסגרת לאלפי ילדים תושבי העיר, מפעילה העמותה כאמור גם קבוצת ספורט בוגרים מקצוענית המייצגת את העיר אשדוד אשר במרבית שנותיה השתתפה בליגת העל בכדורגל והביאה גאווה והישגים .

פעילות העמותה משך כל שנותיה תרמה רבות לעיר אשדוד, לילדי ונערי אשדוד, בין השאר בתחומים הבאים :

- א. הרחקת נערים בסיכון וממשפחות קשות יום מן הרחוב.
- ב. גיבוש זהות לתושבי אשדוד סביב נושא הספורט.
- ג. קיום פעילות חיובית, בריאה ותחרותית לילדי ונערי העיר.
- ד. קידום העיר אשדוד הן בארץ והן בעולם.
- ה. קידום תחום הספורט בעיר אשדוד בארץ ובכלל.

פעילות הקבוצות במתנס"ים.

ברחבי העיר אשדוד פועלים כ 9 מתנ"סים ואשר בהם מפעילה עמותת מס אשדוד פעילות קבוצות הילדים , מעניקה את הידע המקצועי ויסודות הכדורגל לגילאי הילדים באמצעות מאמנים בעלי ידע מקצועי המועסקים בעמותת מס אשדוד. בפעילות זו רשומים כ 500 ילדים פעילים.

מחלקת בית הספר לכדורגל.

בביה"ס לכדורגל פעילים כ 450 ילדים המתאמנים כ 2/3 פעמים בשבוע במתקן האימונים העירוני רובע ב' באשדוד כל הידע המקצועי ניתן ע"י המאמנים והצוות המקצועי המועסק ע"י עמותת מס אשדוד.

קבוצות הליגה לילדים נערים ונוער.

בקבוצות הליגה לילדים ונוער פעולות 9 קבוצות ליגה הרשומות בהתאחדות לכדורגל לפי חתך גילאים, טרום ילדים, ילדים, נערים, נוער. הקבוצות מתאמנות בין 3-5 פעמים בשבוע במתקני האימון של עיריית אשדוד ובהם פעילים כ 250 ילדים ונערים. כל הליווי המקצועי והאימון נעשה ע"י הצוות המקצועי והמאמנים המועסקים בעמותת מס אשדוד.

קבוצות הנוער – מס אשדוד.

מועדון ספורט אשדוד מקיים מסגרת מקצועית בה מתחנכים ילדי אשדוד בצד רכישת מיומנות בענף הכדורגל. מחלקת הנוער של מועדון ספורט אשדוד מונה כ 9 קבוצות ליגה וכ- 1000 ילדים, אשר מתאמנים במסגרת ביה"ס לכדורגל ומתנ"סי העיר. קבוצת הנוער של המחלקה שהיא ספינת הדגל משחקת בליגה הלאומית לנוער, ונמצאת שלוש שנים בפסגה. מדי שנה עולים לקבוצה הבוגרת מספר לא מבוטל של שחקנים מקבוצת הנוער, וכיום משחקים 17 שחקנים שגדלו וחונכו במחלקת הנוער. קבוצות הגיל של המחלקה הם גילאי 5-19. פעילות המחלקה ענפה ומתפרסת לכמה תחומים. תתחום הראשון הוא, כמובן, לימוד והקניית יסודות הכדורגל על ידי מאמנים בכירים ומוסמכים. מועדון ספורט אשדוד נתמך כספית על ידי גורמים, שהם עיריית אשדוד, מרכז מכבי וההתאחדות לכדורגל בישראל. שאר פעילויות המחלקה מגוונות ומסועפות, מספר רב של שחקנים תורם מזמנו הפנוי לקהילה באמצעות עזרה לקשישים, ילדים במצוקה וכו'.

הקבוצה הבוגרת – מס אשדוד.

קבוצת מס אשדוד אוחדה משנת 1999 בה היה האיחוד בין קבוצת הפועל למכבי בעיר אשדוד בלווי ועידוד עיריית אשדוד ותוך שאיפה להקים קבוצה עיקרית חזקה אחת בעיר אשדוד.

מכירת שחקנים.

בהלימה למדיניות הרכש ישמור המועדון על מדיניות מכירת שחקנים תוך שימת דגש על שחקנים צעירים ובוגרי האקדמיה לספורט בהיותם בשלים לקידום בעדיפות לשחק בליגות אירופאיות או בקבוצות הבכירות של הליגה הבכירה בארץ זאת לאחר שבאו לידי ביטוי ותרמו את תרומתם המקצועית לקידום מועדון הבית – מס אשדוד.

השקעת בעלים .

העמותה נתמכת ע"י מאמץ ראשי מר' גיקי בן זקן אשר תומך בכל עונה ומעמיד בטוחות וערביות כספיות הן באופן פרטי והן באמצעות חברות שבבעלותו וזאת בהיקף של מיליוני שקלים אשר ללא העמדתם ספק גדול היה להמשך קיומו של המועדון כעסק פעיל. העמותה מקבלת התמיכה כאמור ושומרת על קיום תוכניותיה בהתאם למדיניות ולכללי מנהל תקינים.

אירועים מהותיים שחלו במהלך השנה

מתן הזדמנויות לפיתוח וקידום שחקנים צעירים בעלי כשרון ושיתופם במשחקי הקבוצה הבוגרת במשחקיה בליגת העל.

הכל כאשר המועדון מאפשר מכירת שחקנים צעירים אשר התפתחו במועדון והגיעו לבשלות המרבית כתוצרת ישירה של האקדמיה לספורט .
כאשר קבוצות בכירות מהארץ והעולם החלו לתזר ולהציע למועדון לרכוש חלק מהשחקנים.
חלק מההצעות הבשילו לעסקאות מכירה במסגרת מדיניות המועדון לפתח ולקדם שחקנים תוך שמירה על איזון ועל האינטרסים של המועדון.
לפיכך בעונות אלו בוצעו עסקאות מכירה ובמקביל פעל ופועל המועדון לרכוש שחקנים שיתנו מענה הולם ומקצועי .

האקדמיה לספורט - של מס אשדוד.

קומפלקס האקדמיה לספורט מנוהל ע"י עמותת מס אשדוד הנהנת מהשירותים הבאים:
מגרשי כדורגל וכדורסל, סטודיו לפעילות אירובית ואנאירובית, סטודיו לספינינג (פעילות דיווש אירובית מיוחדת לשיטה העצמאית לה), אולם מכשירים הכולל אזור משקולות חופשיים ואזור מכשירי אירובי, בריכות שחייה, סאונות יבשה ורטובה ג'קוזי, כיתות לימוד, חדרי הרצאות, חדרי מנוחה לספורטאים , מתקנים מקצועיים לעיסוי, חדר אוכל לספורטאים .

האקדמיה לספורט באשדוד הינה המובילה בפעילות בשיטות אימון שונות וייחודיות ומפעילה פעילויות ספורט בתוך המועדון ומחוצה לו המועדון מאובזר במיטב הציוד המקצועי, במגוון עצום של מכשירים מהחדשניים והמובילים בתחום תוך שימת דגש על תשתית ספורט מקצועי.

האקדמיה לספורט תפעל להשביח ולקדם שחקני כדורגל מוכשרים להישגי מצוינות בתחום הכדורגל בשאיפה לספק את שחקניה המחוננים לטובת הקבוצה הבוגרת של מועדון ספורט אשדוד וכמובן תהיה גאה בכל שחקן משחקניה אשר ישחק בליגה המקצוענית בקבוצות בכירות בארץ ובעולם.



מועדון ספורט אשדוד

דוח על הפעילויות
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2019

<u>31 במאי</u> <u>2017/2018</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2018/2019</u> <u>שקל חדש</u>	<u>רשימה</u>	
16,617,640	19,517,807	א'	מחזור הפעילויות
(25,834,985)	(24,014,191)	ב'	עלות הפעילויות
(9,217,345)	(4,496,384)		(גרעון) נטו מפעילויות
<u>(599,384)</u>	<u>(769,325)</u>	ג'	הוצאות הנהלה וכלליות
(9,816,729)	(5,265,709)		(גרעון) נטו לפני מימון
<u>34,793</u>	<u>(112,617)</u>		(הוצאות) הכנסות מימון נטו
(9,781,936)	(5,378,326)		(גרעון) נטו אחרי מימון
<u>9,885,831</u>	<u>6,809,097</u>		רווח הון ממכירת זכויות
103,895	1,430,771		הכנסה נטו לעונה
=====	=====		



הבאורים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מועדון ספורט עירוני אשדוד

דוח על תזרימי מזומנים
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2019

<u>31 במאי</u> <u>2017/2018</u> <u>שקל חדש</u>	<u>31 במאי</u> <u>2018/2019</u> <u>שקל חדש</u>
103,895	1,430,771
<u>(5,631,701)</u>	<u>(8,105,521)</u>
<u>(5,527,806)</u>	<u>(6,674,750)</u>
-----	-----
(104,075)	(64,837)
<u>(2,825,660)</u>	<u>(607,500)</u>
<u>2,905,525</u>	<u>8,257,143</u>
<u>6,975,790</u>	<u>7,584,806</u>
-----	-----
(33,334)	-
<u>(1,220,000)</u>	<u>(562,665)</u>
<u>(1,253,334)</u>	<u>(562,665)</u>
-----	-----
194,650	347,391
<u>245,899</u>	<u>440,549</u>
<u>440,549</u>	<u>787,940</u>
=====	=====

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות נטו לעונה
התאמות הזרזות כדי להציג את תזרימי
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
מזומנים נטו (ששימשו לפעילות שוטפת)

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
רכישת רכוש אחר
ממימוש רכוש אחר
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(ירידה) בהתחייבויות לזמן ארוך מבנקים
(ירידה) בהתחייבויות לזמן ארוך מבעלי עניין
מזומנים נטו (ששימשו לפעילות מימון)

עליה במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת העונה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף העונה



מועדון ספורט עירוני אשדוד

נספח א' – התאמות חירושות כדי להציג
תזרימי נזומנים מפעילות שוטפת
לעונה שהסתיימה ביום 31 במאי 2019

31 במאי <u>2017/2018</u> שקל חדש	31 במאי <u>2018/2019</u> שקל חדש
--	--

חוצאות והכנסות שאינן כרוכות בתזרימי נזומנים

918,706 (9,885,831)	740,074 (6,809,097)
------------------------	------------------------

פחת והפחתות
רווח חון מנמימוש רכוש אחר

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

(696,115)	(1,175,280)
933,027	(195,601)
(414,330)	575,834
<u>3,512,842</u>	<u>(1,241,451)</u>
(5,631,701)	(8,105,521)
=====	=====

(עליה) בהנמחאות לגביה
(עליה) ירידה בחייבים שונים והכנסות לקבל
עליה (ירידה) בהנמחאות לפרעון
(ירידה) עליה בזכאים ויתרות זכות



מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2019

באור 1 - מדיניות חשבונאית

א. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים הם בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס של העלות ההיסטורית, ובתאם לכך אינם מביאים בחשבון את השינויים בכוח הקניה של המטבע הישראלי.

ג. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מופחת על פני תקופת השימוש המשוערת.

באור 2 - המחאות לגביה

<u>31 במאי</u>	<u>31 במאי</u>
<u>2018</u>	<u>2019</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
824,541	2,007,068
111,487	92,140
<u>125,980</u>	<u>138,080</u>
1,062,008	2,237,288
=====	=====

שקים לגביה
כרטיסי אשראי
שקים חוזרים



מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לדו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2019

באור 3 - הפועל כפר סבא - בגין שחקן בן אזיובל

בתאריך 30 בינואר 2012 שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח בגין הסכם השאלת ואופציה לרכישת שחקן בן אזיובל. העסקה לא יצא לפועל, הסכם אמור להתקבל באמצעות ההתאחדות לכדורגל, בתאריך 10 ביולי 2012 נחתם הסכם לשיתוף פעולה בין הפועל כפר סבא לבין מועדון ספורט אשדוד להעברת והשאלת שחקנים לתקופה של שלוש שנים עז' 31/05/2015. בתמורה להסכם זה מועדון ספורט אשדוד תלווה להפועל כפר סבא סך של 750,000 ש"ח הלוואה ללא ריבית, ע"ח הסכם זה שולם להפועל כפר סבא סך של 500,000 ש"ח להבטחת הסכומים שמועדון ספורט אשדוד העבירה להפועל כפר סבא חופקדו 3 שיקים ע"ס 250,000 ש"ח כ"א של רייכמן הראל.

באור 4 - חייבים שונים וחכנסות לקבל

31 במאי 2018	31 במאי 2019	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
111,819	-	ליגת מנהלת הכדורגל
-	2,300	לקוחות
287,213	-	הדרן
18,722	-	התאחדות לכדורגל
203,125	86,789	חייבים שונים
5,641	-	מס הכנסה ניכויים
399,384	166,474	הלוואות לעובדים
11,400	119,522	חוצאות מראש: שכירות
324,338	-	מענק חתימה
197,175	-	דמי סולידריות אפה אמברוז
-	17,772	דמי סולידריות אלקה
193,580	-	דמי סולידריות רוג'רס קולה
-	1,000,000	הכנסות לקבל: חכנסות מאימוץ
2,927,484	-	מכירת זכויות שחקן אור אינברום
-	3,500,000	מכירת זכויות שחקן גדי קינדח
<u>4,679,881</u>	<u>4,892,857</u>	
=====	=====	



מועדון ספורט עירוני אשדוד

באורים לזי"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2019

באור 5 - רכוש קבוע

31 במאי 2018	2019	במאי 31	31	
עלות מופחתת	פחת שנצבר	עלות	שקל חדש	
שקל חדש	שקל חדש	שקל חדש	שקל חדש	
199,698	230,466	398,962	629,428	רהוט וציוד
=====	=====	=====	=====	

באור 6 - רכוש אחר

הפחתות הזכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים מחושבת לפי תקופת החוזה שנכרת בין השחקן לקבוצה.

31 במאי 2018	2019	במאי 31	31	שם השחקן
עלות מופחתת	עלות מופחתת	פחת שנצבר	עלות השחקן	
שקל חדש	שקל חדש	שקל חדש	שקל חדש	
-	36,257	21,243	57,500	אושר אליתו
-	73,200	16,800	90,000	לאונרד אוזו
57,240	38,490	36,510	75,000	אביב סולומון
179,602	18,231	465,941	484,172	קרלו ברוציץ
173,982	110,609	123,391	234,000	חמוזה מואסי
11,875	4,375	102,425	106,800	יואב גירפי
-	405,726	44,274	450,000	מוחמד כנען
228,958	153,958	146,042	300,000	אהוד רבינוביץ
26,792	1,812	73,138	74,950	רועי בייגל
36,000	-	180,000	180,000	דין דוד
1,208,856	-	-	-	Bleke Blessing Chibuike
14,339	9,535	50,465	60,000	ניר ברדע
5,150	2,225	3,625	5,850	יותם וויט
118,952	81,448	68,552	150,000	ירדן בריסטול
420,671	-	-	-	מאוריסיו פלנקאטקאט
2,482,417	935,866	1,332,406	2,268,272	
=====	=====	=====	=====	

31 במאי 2018	31 במאי 2019
שקל חדש	שקל חדש

2,482,417	935,866
1,500,000	1,500,000
3,982,417	2,435,866
=====	=====

עלות מופחתת זכויות בגין החזקת כרטיסי השחקנים השתתפות במימון פעילות האקדמיה לכדורגל



מועדון ספורט עירוני אשדוד

באזורים לדיו"חות הכספיים
ליום 31 במאי 2019

31 במאי 2018	31 במאי 2019
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>
-	994
-	27,608
250,046	79,101
216,949	162,742
720,486	-
169,565	95,634
3,169	60,285
5,000	5,000
-	78,957
-	2,900
-	1,260
417,649	294,754
208,130	31,207
60,872	-
30,027	-
<u>2,081,893</u>	<u>840,442</u>
=====	=====

באור 7- זכאים ויתרות זכות

מנהלת ליגות הכדורגל
התאחדות לכדורגל
ספקים
ביטוח הפניקס
עיריית אשדוד
ביטוח לאומי ניכויים
זכאים שונים
הוצאות לשלם : בוררות מכבי נתניה
עמלות סוכן
טיפולים רפואיים
תקשורת
שחקנים
עובדים :
נוער
פעילים
מאמנים

באור 8-- שטרי-הון

שטרי חון מצדדים קשורים הניתנים לפרעון רק באישור הבקרת התקציבית.

